

石马镇中心学校桥东小学文件



桥东小学 2020-2021 第一学期学校工作计划

一、指导思想

坚持“以师生为本，培养创新精神；以经典为友，传承优秀文化”的工作思路。全面贯彻执行党的教育方针，认真落实科学发展观。以全面提高教育质量为核心，规范管理，强化研究，立足高起点，明确新目标，建设新亮点，开创新局面，进一步巩固“乒乓球学校”和“特色学校”所取得的成果，全力以赴，扎实工作，努力提高办学水平，办人民满意的教育。

二、工作目标

1、落实科学发展观，保持共产党员先进性教育活动的成果，把保持先进性的要求同履行岗位职责结合起来，把党支部建设成推动学校工作的战斗堡垒，促进班子队伍建设。

2、努力提高依法治校、依法治教水平。以创建区级特色学校为目标，完善校园建设，丰富教学资源，以信息化促进教育的现代化。在原有的基础上再上一个新台阶。

3、抓好课题研究，推进素质教育，提升教育品质。继续抓好新课程标准的学习和贯彻，进一步转变教育观念，改进教学方法，革新评价机制，提高教育质量。

4、抓好教师队伍建设，努力塑造桥东小学教师“师德高尚、业务精良、爱岗敬业、文明执教、学生爱戴、家长满意”的新形象。

5、大力开展“阳光体育”活动，丰富学生课余生活，促进学生健康成长。发扬优良传统，丰富发展内涵，弘扬民族文化，积极稳妥、扎实有效地开发和实施校本课程，促进学校文化建设。

6、严格执行收费政策，加强财务管理，严格执行财务管理制度，发挥财务管理规范学校的作用。

7、充分发挥各个专用活动室，学生运动场地的作用，丰富校园文化生活，提高设备施的利用率。

8、进一步加强校园环境管理，做好绿色学校创建规划，争创绿色学校。

9、切实加强学校的安全工作，创建安全文明校园。进

进一步加强学校安全教育，完善安全管理措施，规范安全管理，确保学生各类活动的安全，做到零事故。

10、做好学生的健康卫生工作，促进学生身体素质的全面提高。

11、进一步推进教育优质均衡建设工作。

三、工作安排

（一）加强党建实行民主管理

在班子队伍的建设中，要着力建设一支事业心、责任心、进取心强的高素质的干部队伍。班子成员要树立全局、合作、服务、责任和榜样意识以及超前意识、到位意识和科学创新意识，要以正确的思想引导人，以高尚的人格熏陶人，以实际行动带动人，形成一个“理论学习好、团结协作好、廉洁自律好、工作实绩好”的强有力的领导集体，不断提升管理水平，提高办事效率。

坚持以人为本，倡导“研究先于决策，服务大于领导，协调多于控制，观念重于方法，环境优于制度”的管理理念，构建现代学校管理体系，形成以“落实目标责任”为核心，以“规范管理、目标管理、民主管理”为主要内容，以“科学、民主、高效、和谐”为基本特征的、具有我校特色的、科学高效的岗位目标管理办法；形成科学的考核、评价和激励等方面的管理规范；坚持依法治校，依法治教，以情育人，

构建人文校园，充分调动全体教职工的工作积极性、主动性和创造性，提高师生校园生活质量。

强化学校民主管理，完善内部监督制约机制。加强学校工会组织的自身建设，积极创建先进“教工之家”；定期开展丰富多彩的娱乐活动，努力满足教职工的文化精神需求，关心群众疾苦，维护教职工合法权益；召开教职工代表大会，进一步完善以教代会为基本形式的民主管理和民主监督制度，通过评议、监督学校行政领导干部履职情况，强化学校民主管理，真正做到民主理校、参政议政、建言献策，使广大教职工牢固树立起主人翁意识、责任意识和奉献精神，调动广大教职工的工作积极性，同心协力，共谋学校事业的发展大计；完善内部监督制约机制，形成科学合理、良性运转的民主管理工作机制，保证学校各项工作健康、稳定、协调发展。

（二）坚持德育为先，营造和谐的育人环境。

坚持把德育工作摆在首位，坚持思想引导，通过丰富多彩的活动，提升学生的思想品质，继续加强升旗仪式、星星火炬广播站、宣传橱窗、班队活动等德育阵地建设，充分利用各种节日庆祝活动，加强对学生的民族传统教育；高度重视学生的养成教育，规范学生的日常行为，继续实施每天检查、每周评比、每月总结的《桥东小学一日常规》检查制度；

要加强少先队建设，学生常规管理，坚持开展活动，努力提高学生道德素养。

加强班集体建设。班集体建设的关键在于每位班主任都要拥有一颗爱心、责任心，用“苦心经营”的态度来抓班集体建设全过程，让每一个学生得到关爱，让每一个学生得到进步，让每一个学生享受成功。

鼓励和调动社会各界参与学生思想道德教育的热情，充分利用社会资源，齐抓共管，形成合力，营造学生健康成长的良好社会教育环境。

（三）优化学校管理，全面提升管理品质。

以科学发展观为指导，牢固树立“以管理促发展，向管理要质量”的观念，坚持育人为本，完善管理制度，细化管理程序，提高过程管理的执行力和有效性。努力探索适合本校实际的管理模式，创新管理举措，重建和优化学校自己的管理文化，形成以人为本、自主管理、民主和谐的制度文化。要以创建和谐校园为抓手，建设文明校园、平安校园、书香校园、健康校园、快乐校园，使学校成为学生喜欢、家长放心、社会满意的学校。

（四）加强课题研究力度，稳步提高教学质量。

1、以立项课题为导向，实施课堂教学改革开展扎实的课题研究，使课题切实地为教学服务，在课题研究中教

学，在教学中研究课题。以该课题促进学校特色建设。

2、以课堂教学为重点，提高课堂教学效益。加强“通知听课”“随堂听课”力度，以三、四位老师为组织的专业成长小组为单位开展课堂教学研讨，练专业，细感悟，在课堂实践中成长。今年我们将组织教研组长、年级组长以及骨干教师形成推门听课小组，落实推门听课制度。尽量做到：听后要评好，评中有指导，评后有反思，思后要改进，改后要跟踪。要定期对听课情况进行汇总分析通报。同时提倡教师主动邀请领导，领导邀请教师互相听课的更好办法取代只有推门听课一种方式的检查式听课。大力提高家常课的教学质量。

3、以校本教研为核心，提升教师专业素养。加强学生对中华经典诗文的积累，增强学生的文化底蕴。加强教师沙龙研讨活动，根据学校特色或者当今教学存在的问题提前拟定研讨的话题，沙龙前，教师精心准备，搜集资料，沙龙时，踊跃发言，积极参与交流，畅谈各自的体会、收获，并对大家一致感到困惑的问题相互研讨，共同学习，共同进步，使得沙龙研讨发挥最大效能。

4、以教学反思为抓手，促进教师内化生成。对于课堂教学的反思有：评课促反思、教师论坛促反思、案例分析促反思、教育随笔促反思等。特别是要加强单元测试、学校检

测、区级调研考试的反思工作，通过反思、研究，开展教研活动和学困生帮教活动，切实提高教学质量。

（五）加强队伍建设，促进教师专业化发展

要加强师德师风建设。要通过家长问卷、家长开放日、聘请行风监督员、学生座谈会、问卷调查等一系列行之有效的举措，激励广大教师树立高尚的道德情操和精神追求，爱岗敬业，严谨笃学，甘为人梯，乐于奉献，静下心来教书，潜下心来育人，努力做受学生爱戴、让人民满意的教师。

要加强教师在职培训。要求教师充分发挥网络的作用，使它成为信息的窗口，资源的仓库，研究的基地，要求教师笔耕不辍，勤向学科网等教育网站上传自己的教学设计、随感等，使它成为交流的平台，展示的园地。

坚持“培训是最好的福利”这一信念。组织教师外出参加各级各类培训、研讨活动，开阔眼界，博采众长，并要求外出学习培训的教师回来汇报，使全校教师都得到学习的机会。邀请名师来校讲座，继续开展“青蓝结对”交流研讨活动。

要健全考核激励机制。要加强参评市级骨干教师的激励培养机制，培养1—2名区学科带头人。要深化学校人事分配制度改革，健全教师工作制度、班主任工作制度、中层干部工作质量考核制度。促进学校中层干部队伍、班主任队伍、

骨干教师队伍建设。

（六）加强学校特色建设，形成学校特色文化。

近年来，我校在特色学校建设的进程中进行了积极的探索和有效的尝试，取得了明显的成效。今后，我校要在传承、总结的基础上进一步加强研究和探索，深化学校特色建设。一是要将特色建设与学校发展的长远规划结合起来，提出符合学校实际的办学思想，找到办学的优势和突破口。二是要将学校特色与校本课程有机结合，培养特色教师、培植特色课程，让特色融入课堂，把特色项目化为对全校多数学生的素质要求。三是要物化特色建设的成果，形成学校的特色文化，彰显学校的特色品牌，从而发展学生，发展教师，发展学校。

（七）面向全体学生，促进学生全面发展。

努力提高全体学生的身体素质和健康水平。体育学科要注重提高课堂教学水平，抓好“两操、两课、两活动”和体育比赛等常规性群体体育活动，举行“阳光体育，舞动国球”的校级联赛和田径、达标运动会，增强学生体质。加强卫生保健的教育，修改完善学校清洁卫生制度，重点是校园清洁卫生的保持，加强校园清洁卫生的检查评比，坚持每天在学校内公示。做好学生体检和常见病的防治工作。增强校园活力，要举办好两次大型的文艺演出活动，美术书法展、劳技

活动作品展示活动，扩大学生的参与面，提高活动的质量。

开展文化艺术节、校园读书节、“阳光体育”活动等丰富多彩的校园活动，营造积极向上、健康文明的校园文化氛围，创建书香校园，和谐校园。

（八）强化安全教育，提高师生的安全意识。

1、加强学习，提高安全意识。我们要进一步加强法律法规的学习，严格落实教育主管部门的文件精神，认真落实“一岗双责”，加强对学生的安全教育和学生的学习习惯的养成，上好一月一节安全课，学校坚持一期一次安全集会，提高全校师生的安全意识，牢固树立“安全第一”的思想。根据不同季节的变化有针对性地进行教育，防止传染病流行。定期不定期地进行校舍安全排查，对其隐患及时进行整改。

2、遵章守纪，树良好形象。要求每一个学生必须严格遵守学校规章制度，培养学生明辨是非的能力，自觉与不良行为作斗争。进一步规范请假制度；教育学生注意食品卫生、交通安全、路途安全等。形成团结互助，共同努力良好氛围，树为校争光的良好形象。

3、实验、体育老师工作职责，做好体育器材、实验器材、药品的登记管理，杜绝发生事故。

4、加强学校门卫的管理，要求值班人员按时到岗到位，履行职责。学生必须佩带出入证，严禁外来人员出入学校。

(九)、加强学校财务、后勤管理，为学校工作的正常有序开展提供保证。

后勤工作是学校教育教学工作的保证，学校要切实做好以下几个方面的工作：

1、制定学校后勤工作计划，做好财务预算。学校日常财物支出明晰，帐目日清日结，实行一月一次审计公布。

2、按上级要求实行内务管理，搞好节约，严格控制支出，保证有限的资金用于关键的教学工作中。

3、加强校产的管理，对校产每学期进行一次清理登记，重点是按要求做好财物登记和注销，落实专人负责，防止校产的流失。对学校教学楼、教学设备、实验器材进行管理登记，对桌凳进行管理维修，落实到人管理，避免因管理不善造成损失。经常性地搞好学校校舍的安全检查，为教师学生创造良好的学习和生活环境。

2020年8月