

淄博市博山区发展和改革局简报

（营商环境专报 第 5 期）

淄博市博山区发展和改革局

2026 年 6 月 22 日

为构建企业投资放心、创业安心、发展顺心的优质环境，博山区连续 5 年谋划实施优化营商环境“以评促转”行动，围绕促进老工业城市转型升级，加快绿色低碳高质量发展步伐，从提升经营主体满意度、探索产业营商环境、打造基层改革品牌三个方向发力，形成了一批走在全市乃至全省前列的改革创新经验。现将镇（街道）、部门在优化营商环境中的创新做法与典型经验进行刊发，供互学互鉴、比学赶超，共同推动全区营商环境再上新台阶、发展动能再添新活力。本期推出石马镇《引才盘活资产 医养惠及民生》和区住房和城乡建设局《靠前服务优流程 提前赋能促竣工》。

引才盘活资产 医养惠及民生

——石马镇探索医康养融合发展新路径

石马镇紧扣群众日益增长的医疗康养需求，突破传统发展思路，将高端人才引进与闲置资产盘活、民生服务提升有机结合，探索出一条“以人才带项目、以项目活资产、以资产惠民生”的创新发展路径，成功构建“产学研”合作新样板，形成了可复制、可推广的基层治理与产业发展融合模式。

一、引入高端智力资源，筑牢技术支撑

瞄准免疫细胞治疗这一前沿医学领域，依托博山区博士小院——智汇博山青荟博研院，成功招引清华大学细胞研究所张明徽教授团队入驻“博士小院”，并建立长期稳定的产学研合作关系。高端智力资源的引入为医康养综合体提供了持续的技术支持与学术引领，使区域内长期缺乏高端医疗科研资源的局面得到根本性改变。清华大学团队的进驻，不仅推动本地医务人员专业能力提升，也为后续“以人才带项目”奠定了坚实的技术根基，真正实现了“引进一个团队、带动一个领域、服务一方群众”的链式效应。

二、盘活闲置公共设施，实现功能转换

对已闲置近5年的桥东小学进行全面摸底评估，该地块占地20亩，原有校舍建筑结构完好、区位交通便利，具备改造为医疗康养设施的先天条件。按照“保留主体结构、优化功能布局、

完善配套设施”的原则，将原有教学楼改造为康复病房和功能用房，避免大拆大建，最大限度节约改造成本。通过存量资源的医养功能转换，既解决了医疗康养设施用地紧缺问题，又让沉睡的公共资产重新焕发社会效益，真正实现了“花小钱、办大事、惠民生”的盘活目标。

三、整合区域医疗资源，构建服务闭环

充分发挥区中医院的中医特色优势和石马卫生院的基层医疗服务能力，联合清华大学科研团队，打造全国抗肿瘤免疫细胞治疗处于领先地位的乐和新医医康养综合体。综合体共设置康复病房70间、床位130个，配备专业的护理团队和康复设备，整个项目构建起“闲置资产+医疗资源+高端智力”的复合盘活模式，形成从科研到临床、从治疗到康复的全链条服务能力，使科研有支撑、临床有保障、康复有依托，真正打通了医疗康养服务的“最后一公里”。

（石马镇供稿）

靠前服务优流程 提前赋能促竣工

——区住建局精准护航房建项目联合验收竣工备案提速增效

房屋建筑工程联合验收竣工备案，是项目投用见效的关键一环，更是优化营商环境、提升城市建设品质的重要抓手。为破除

工程验收堵点、打通竣备办理壁垒，博山区住建局主动转变工作思路，下沉服务重心，创新推行提前介入、靠前指导、全程护航服务模式，以暖心高效政务服务，全力推动辖区房屋建筑工程项目早竣工、早验收、早投用。

一、前置介入谋在前，精准服务筑根基

坚持服务关口全面前移，紧扣房建项目建设全周期，主动对接辖区项目建设、施工、监理单位，进行质量安全交底告知和对接帮扶，解决职责不清、不懂、不会问题。针对佳森书苑、市第一医院病房改造提升等项目，提前梳理联合验收、竣工备案全流程标准、申报要件与关键节点，研判规划、消防、人防、工程档案、质量安全等验收环节潜在短板问题。清单化明确资料准备、现场整改、规范落实等核心要求，变“事后整改补救”为“事前源头管控”，从源头规避图纸不符、设施配套不完善、资料缺失等常见问题，最大限度压缩办理时限，避免企业重复跑腿、反复整改。

二、全程跟进伴在行，闭环服务提质效

建立专人包靠、全程跟进专属服务机制，对项目实行一对一全周期跟进。工作人员常态化深入项目一线，动态掌握施工收尾、问题整改、资料筹备进度，及时协调破解多专业交叉、多环节衔接堵点，串联验收备案全链条办理流程，确保各专项验收无缝衔接、并联推进，大幅缩短项目整体验收周期。对宸宇轻工制品深加工项目、理想嘉园二期、龙泉家园等6个项目提前开展竣工验

收监督和备案靠前指导服务，下达行政指导意见书 6 份。

三、靶向帮办解难题，暖心服务惠企业

依托线上线下融合服务模式，整合原来档案、消防、竣工验收备案三个事项为一个联合验收备案事项，办理时限由法定的 15 个工作日压缩至 5 个工作日以内，实现了申报材料网上提交、审核意见网上反馈、备案意见书网上核发，企业可随时了解办理状态，无需再到现场提交纸质材料，办事过程更透明、更便捷，真正做到了“数据多跑路，企业少跑腿”。华烁机械有限公司扩建厂房项目、理想嘉园二期项目竣工验收备案时，区住建局靠前服务，高效率审核，积极帮助建设单位整改相关资料，按照优化后的流程，在资料完备的情况下，仅用了 3 个工作日就完成了竣备手续，极大的提升了企业的满意度。

（区住房和城乡建设局供稿）

报：区委常委，区人大常委会主任、区政协主席、区政府副区长

发：各镇人民政府、街道办事处，区政府有关部门、有关单位

淄博市博山区发展和改革局

2026 年 6 月 22 日印发
