

池办发〔2021〕9号

池上镇党政综合办公室
关于印发《池上镇工业企业现场管理提升活动
实施方案》的通知

各工业企业，镇直有关部门：

《池上镇工业企业现场管理提升活动实施方案》已经镇党委、政府研究同意，现印发给你们，请认真贯彻执行。

池上镇党政综合办公室

2021年6月8日

池上镇工业企业现场管理提升活动实施方案

近年来，我镇涌现出了一些管理水平高、创新能力强、经济效益好的工业企业，在促进全镇工业提质增效升级中发挥了重要作用。但从整体上看，我镇企业管理水平不高，与其他镇办、先进地区相比差距大，突出表现在：重生产、轻管理现象普遍存在，现场管理水平较低，部分企业生产现场环境差、秩序乱问题比较突出，为解决当前企业管理中存在的突出问题，提高企业发展质量、经济效益和核心竞争力，按照上级统一部署，决定开展工业企业现场管理提升年活动，制定本实施方案。

一、任务目标

加快我镇工业企业现场管理从“经验管理”向“生产整洁化、管理精细化、现场规范化”转变，力争 2021 年底，按照工业企业现场管理提升标准（见附件 1），建立科学规范的现场精细化基础性管理制度，有条件的推行 6S 管理方法，消除“跑、冒、滴、漏”和“脏、乱、差”状况，着重解决当前工业企业管理中存在的突出问题，提高企业发展质量、经济效益，增强企业核心竞争力。

二、工作安排

（一）安排部署阶段（6 月 20 日前）：组织召开池上镇工业企业现场管理提升年活动动员部署会议，采取外出学习观摩、本

镇现场点评的方式，提高企业思想认识，安排部署工作任务，压实企业主体责任。各工业企业对照池上镇工业企业现场管理提升标准，开展自查自纠，建立整改台帐（附件3），明确完成时限。企业负责人是整改工作第一责任人，要强化资金、人员保障。原则上，非施工类问题，7月1日前必须整改完毕。整改台帐报镇安环办备案。

（二）整改提升阶段（6月20日—7月底前）。各工业企业提高工作标准，健全现场管理制度，建立物料、计划、设备、工具、排产、标准、人员等基础性管理制度和现场管理考核制度，实行岗位有责，责任到人，做到有检查、有整改、有记录、有复查；要推行先进管理方法，运用信息化的先进模式提高现场管理水平，推行可视化管理，运用看板、定位、划线、挂标识牌等对设备、物品、工具、流程、生产信息、计划指标实现标准化管理，做到物品有目的、有计划、有方法的科学放置；要优化厂区生产环境，着重解决生产现场脏、乱、差现象，实现厂区环境美观、整洁大方，宣传设施完好，各车间、部门、作业区环境清洁整齐，现场定置清晰，布局合理，做到文明生产、安全生产。期间，镇安环办要加强检查督促。

（三）验收巩固阶段（7月底—一年底前）。8月底前，完成对所有工业企业整改提升工作的检查验收，并督促建立长效机制。组织召开整改提升现场会，互相学习借鉴，继续规范提高。年内，镇安环办不定期检查，督促企业巩固了整改提升成果。

三、保障措施

成立工业企业现场管理提升工作专班，负责推进工业企业现场管理提升活动的统筹、协调、指导、督查。镇安环办负责建立工业企业整改台账，明确每个企业的整改工作推进计划，跟踪工作进展，做到有安排、有指导、有检查、有验收，形成提升企业现场管理工作的长效机制，推进企业精细化管理取得实效。整改阶段要选树现场管理标杆车间，组织企业召开现场会和经验交流会，认真总结交流现场管理先进经验，依托对标活动的开展，全面提升工业企业现场管理水平。

- 附件：1. 池上镇工业企业现场管理提升标准
2. 池上镇工业企业现场管理提升工作专班人员名单
3. 池上镇工业企业现场管理提升整改台帐

附件 1

池上镇工业企业现场管理提升标准

1. **办公区：**物品摆放整齐，窗明几净，无灰尘、无杂物，禁止乱扔杂物，禁止随地吐痰，规范空调运行管理与使用。

2. **生产区：**规划合理，布局有序，产品堆放整齐，勤洒水，无扬尘，生产区周围的厂区环境清洁、整齐，排水畅通。堆放的产品要整理规范，厂区设备、车辆等物品摆放要整齐有序，无生活用品，无乱挂乱搭电线。严格执行检修计划和检修规程，提高设备管理水平。

3. **生活区：**院内干净、整洁，无杂草、积水、无生活垃圾、无蚊蝇繁殖场所，职工宿舍及食堂干净卫生，职工食堂人员佩《健康证》，穿工作服，着工作帽上岗。

4. **物品存放：**厂区内车辆及其它物品必须停放在规定的区域，定置、定量、按要求存放，不得在其它地方任意堆放；定置区域要有明显标记。

5. **厂区道路：**厂区道路路面保持清洁、畅通、平整、不起尘，无漏土地面；运输燃煤、原料等粉状物体出入厂区时，车辆必须采取相应覆盖措施。按规范设置车辆冲洗平台，严禁带泥、带尘、带料上路行驶。

6. **卫生设施：**厂区要设置与职工人数相适宜的卫生设施；卫

生设施要清洁、通畅，无堵塞物及排泄物，有专人清扫、管理，不得造成对周围环境的污染；卫生间采用水冲式，具有洗手设施；卫生间消毒设施健全，有专人负责消毒。

7. 垃圾及废弃物处理：厂区及生产工作中产生的废弃物及垃圾应及时存放于垃圾周转站，不得对厂区环境产生污染，垃圾周转站位置要远离生产区，并由专人及时清除，随时将垃圾台处理干净，生产、生活垃圾分类存放。

8. 厂区内施工：厂区内施工现场需与厂区周围环境隔离，有明显的施工标志，不得对厂区环境产生污染。

9. 其他：内外墙面屋面美观无破损，门窗完好、整洁；地面平整，除绿化区域全部硬化。

附件 2

池上镇工业企业现场管理提升 工作专班成员名单

主任：高 旺 镇党委副书记、镇长
副主任：毕京涛 镇党委委员、副镇长
成 员：李 辉 镇安环办副主任
 王同业 镇文旅服务中心主任
 张志超 镇安环办科员

办公室设在镇安环办，李辉同志兼任办公室主任。工作专班任务完成后即行撤销。

附件 3

池上镇工业企业现场管理提升整改台帐

企业名称：

| 工作要求 | 存在问题 | 整改时限 |
|---|------|------|
| 规划合理，布局有序，定置区域（功能分区）有明显标记 | | |
| 产品、设备、车辆等在规定的区域，整齐有序规范 | | |
| 环境清洁、整齐，无扬尘，无杂草、积水，无蚊蝇繁殖场所 | | |
| 无乱挂乱搭电线 | | |
| 内外墙面屋面美观无破损，门窗完好、整洁 | | |
| 地面平整，除绿化区域全部硬化 | | |
| 物品摆放整齐，窗明几净无灰尘 | | |
| 无乱扔杂物、随地吐痰 | | |
| 工人穿工作服 | | |
| 生产区无生活用品、无生活垃圾 | | |
| 宿舍食堂干净卫生，食堂人员佩《健康证》，着工作帽上岗 | | |
| 车辆出入厂区，严禁带泥、带尘、带料上路 | | |
| 设置与职工人数相适宜的卫生设施，采用水冲式，有专人负责消毒，清洁、通畅，无堵塞物及排泄物，有专人清扫、管理 | | |
| 厂区内远离生产区设置垃圾周转站，废弃物及垃圾应及时分类存放，由专人及时清除 | | |

池上镇党政综合办公室

2021年6月9日印发